

## 针对本工程的合理化建议、优惠条件及承诺

通过对本工程情况的了解与分析，结合国家和地方相关环境保护、节能减排、可持续发展以及循环经济等方针政策的要求，从确保实现本工程监理目标出发，根据多年来在工作中的实践经验和教训，现就本工程如何更好地加快施工进度、提高工程质量、节省投资、确保施工安全等方面提出方案性合理化建议，以促进本工程可以按期高标准地完成各项建设目标。

### 第一节、加快施工进度的合理化建议

用于控制本工程建设的进度计划，应该是经过优化的计划，计划应通过对工期、费用及资源需要量的优化后实施，这是提高经济效益的关键。然而，除了严格要求各施工单位制定合理、周密的施工网络计划外，采用先进、科学的管理方法和管理手段，加强对优化计划的监督、检查与纠偏，是加快本工程施工进度的有力保障。因此，结合以往经验，本投标人建议采取以下几项加快施工进度的措施：

#### 一、建议利用计算机进行计划管理

根据本项目的工程特点及难点，安排合理的施工流程和施工顺序，尽可能提供施工作业面，使各分项工程可交叉进行。在各工序持续时间的安排上将根据以往同类工序的经验，结合本工程的特点，留有一定的余地，并充分征求有关方面意见加以确定，同时要根据各个

工序的逻辑关系，编制详细的施工进度网络计划，明确关键线路，确定若干工期控制点，同时将总计划分解成月、旬、周、日作业计划，以做到以日保周、以周保月、以月保总体计划的工期保证体系。

根据确定的进度检查日期，及时对实际进度进行检查，并据此做出各期进度控制点，及时利用微计算机对实际进度与计划进度加以分析、比较、及时对计划加以调整，在具体实施时牢牢抓住关键工序及设定的各控制点两个关键点，一旦发生关键工序进度滞后，则及时采取增加投入或适当延长日作业时间等行之有效的方法加以调整。

随着企业信息化的发展，运用计算机软件为企业增加效益越来越普遍。施工进度计划管理是在项目计划阶段对项目实施的管理，内容包括范围管理、时间管理和综合管理。一个科学的施工进度计划，需要出大量的信息量，以及进行周密的分析和计算。充分选择和利用适合本项目的进度计划管理软件，不仅可以实现尽量缩短工程工期，减少资源浪费的效果；而且，所制定出的项目进度时间表还可以对项目的进程进行跟踪控制管理。对计算机软件的熟练运用与操作，可以更快更准确的掌握并调控项目的进度，从而保证项目的按期完成。

另外，由于施工现场情况复杂，而且往往会出现许多不可预见的情况，出现一个环节影响一大片，一个小小的疏忽会导致全局的失败的不利局面。进度计划不仅仅是对现场施工的安排，做好采购计划，

做好资金周转计划等，往往都跟我们的进度计划息息相关。利用计算机进行计划管理，除了可加强计划的可行性、周密性和针对性之外，还可及时修改调整计划，可让我们可轻松实现对施工进度计划的灵活性，可调节性和适应性，有效预防和应对各种不利局面的发生。

## 二. 建议充分发挥施工企业的人才优势

大面积施工，要考虑流水作业和交叉作业是必要的。要合理组织劳动力，适时加班加点赶工期，但不能长期搞疲劳战术，工作效率低下，简单的延长时间是疲劳的。因此，科学分析工程重点，优化各施工单位施工组织设计，合理安排，科学组合，充分发挥人的积极性和各种潜能。

强烈建议选用高素质劳务队伍。因为本工程工程量大，质量要求高，工期紧，施工中必须有效地组织好各专业施工队伍，选择素质好、技术水平高、有类似工程施工经验的施工队伍上岗操作，为此，要求在本项目施工单位应配备充足具有同类型工程施工经验的业务精、技术好、能力强的项目管理班子及满足各工种工艺技能要求的足够数量的技术工人。充分发挥企业的人才优势，设置适合本工程特点的组织机构及工种岗位，制定各种规章制度，以确保机构正常运行，从而做到在人员数量、素质、机构设置、制度建设等方面加以保证。

另外，在实施过程中采取各种有效措施，建议开展劳动竞赛，开

展群众性 QC 活动和合理化建议，设立各种奖罚制度等方式充分调动项目全体施工人员的工作积极性与创作性，采取以人为本的策略，以确保合同工期完成。

三. 建议加强施工配合，协调好各种关系，为工程创造良好的施工环境

施工配合是另一个影响工期的重大因素，通常由于工序衔接不紧；交叉施工协调不利；装修成品交叉破坏而返工等因素对工程工期产生直接的影响，尤其是因材料供货不及时给工程工期所造成的影响更为严重，因此，要保障及时供货，除了要有有利的合同保障之外，还必须加强与供应商的配合，协调好材料供应安排，力争缩短施工准备时间。

另外，在选好材料供应商上，应遵循一要货好；二要有充足的供货能力的原则。在材料进场时，必须把好材料检验关，以生产地检验与现场检验相结合，施工前检验与施工期间检验相结合，发现问题，及时退换。这些都需要与材料供应商充分配合。

除了遵守国家有关法律之外，还要遵守当地的有关规定，比如协调好与当地建委、城管、卫生、公安等部门的关系。进场施工之前，问明当地各主管分管部门有哪些规定，都有哪些该交的税费。有经验表明，许多施工单位经常忽略与上述各职能部门协调好关系，而这些

往往又对工期有着重要的影响。