

1、新产品讨论会

新产品讨论会议经理主持，企划单位主讲，各车间、样品、生管、品管、IE、库房、材(辅)料采购单位主要人员参加；

通过新品讨论会议，讨论决定新产品：产品外形、结构、尺寸；备料方案、含水率要求、材质要求；油漆颜色；包装材料、包装方式；各车间生产工艺流程(刀具、五金、生产方式等)；其它事项等；

会议后，由企划单位根据会议讨论结果制定详细生产图纸，含结构、详细尺寸、颜色、包装方式、五金、刀具等细则；

以上事项完全确认无误后，方可交由车间单位进行首件生产，

2、自身检查

2.1、自身首件检查

自身首件检查是由车间生产单位。按照企划部门根据新产品讨论会议决定内容制作下发的图纸进行首件试作的一个检验过程；

自身首件检查由经理主持，自身各相关单位主管、样品、企制、各相关 QC 参加，对新产品外形、结构尺寸、备料方案、含水率要求、材质要求、生产工艺流程、生产过程中的模板、工具、刀具等进行论证。所有事项经讨论确定完全无误，由各相关人员签名确认，由企划单位修改最终生产图纸，最终定案后，方可正式投产。否则，须继续由会议讨论，决定出最终修改方案，由企划单位制作正确生产图纸并验证无误后方可执行。

以上是新产品从最初开发到批量生产前的一个反复讨论验证的过程。对于老产品，因为已经过多次批量生产，故不用对其外形以及结构尺寸产生怀疑，但在车间生产过程中，老产品一样要以新产品来看待。

在车间实际生产过程中，老产品也必须经过首件检查最终确定无误后方可批量生产。

老产品的自身首件检查由木工主管主持，自身各相关单位主管、各相关 QC 参加，对产品外形、结构尺寸、备料方案、含水率要求、材料要求、生产工艺流程、生产过程中的报板、工具、刀具等进行检查，与生产图纸进行校对并且组装检验的一个过程。

批量生产前的首件检验产品必须经过图纸校对以及组装测试检查确定无误，由相关生产管理人员和 QC 签名确认后，方可投入量产。

2.2、自身各车间在批量生产过程中的各级 QC 检验

自身车间在批量生产过程中的各级 QC 检验，是指车间单位在批量生产过程中，由驻各车