

2. 针对本项目的合理化建议和服务承诺

一、合理化建议

(一)、图纸会审过程中

在设计图纸会审交底过程中,对图纸上的问题和不合理之处为业主提出解决的办法和合理化的建议。

(二)、在施工过程中

1、建议建立微信群,便于沟通联络。

2、建议实行业主、监理、施工、设计四方现场例会制度,有针对性的快速解决现场实际问题。

3、对工程进度、质量实行微机动态管理,以便使各工种的每一道工序都处于不断的调整优化之中。

4、以节约为前提,在确保结构安全、整体效果好的前提下,为业主方提出合理化建议,并征得业主方和设计人、监理同意后,作局部修改,以降低工程投资。

5、对有影响工程工期、工程质量的外在因素,为业主方提出合理化的建议,以确保质量优良和计划工期的实现。

(三)、提高工程质量方面

1、建立强有力质量控制组织机构,选派优秀项目经理及高素质的管理人员参与施工。

2、建立严格的质量管理、技术管理制度。

3、建立健全严密的自检、互检和专检制度。

4、采取切实有效的技术措施,进行全方位、全过程质量控制,提高工程质量。

5、通过加强合同管理以及计量支付管理，达到提高工程质量的效果。

（四）、保证工期方面

- 1、选拔业务精、能力强的管理和施工人员，配齐配足技术工人。
- 2、充分细致做好开工前的各项工作准备。
- 3、采用新工艺、新技术、新设备提高施工效率，抓住物资供应关，保证物质供应满足进度要求。
- 4、按施工组织设计配齐生产要素。
- 5、运用计算机网络计划技术、实施动态管理。

（五）、降低造价方面

为了快速、安全、高效、低耗地完成本项目工程，我公司将进一步强化企业内部管理，按照项目管理机制组织施工，控制成本、降低造价。

1、编制合理的施工组织设计，控制工程费用支出

（1）根据工程施工环境条件，合理安排施工时间及施工顺序，减少由于采取特殊的施工措施而增加的工程费用支出。

（2）合理安排布置施工队伍，分段施工，减少施工队伍、机械设备的转移费支出。

（3）合理安排工期，施工生产实行网络管理，严格控制节点工期，确保施工生产的有序进行，避免由于抢工期引起工程费支出的增加。

2、严格控制人工、材料、机械费用支出

(1) 学习邯钢经验，实行成本预测控制，使工程成本始终处于受控状态。

(2) 采取切实可行的措施，保证在计划工期内按期完成施工任务，力争合理提前，节省人工、机械等直接费成本。

(3) 优化施工方案，搞好工序衔接和交叉项目的施工协调，做到均衡生产，提高工效。

(4) 充分发挥我公司的科技优势，强化技术管理，加大新技术、新材料、新工艺的开发应用，提高周转材料利用率，提高劳动生产率，控制成本。

(5) 强化工程材料管理。把好工程材料尤其是地方材料的采购、运输、保管、发放及使用关，按定额供料，限额发料，推行单机、单车及工号物料核算，以降低工程材料消耗。

(6) 在机械使用上，加强维修和保养，保证机械的完好率，提高利用率，降低油耗，避免大马拉小车和功率不匹配的现象。同时做好常用配件的储备，避免停机和窝工。

3、组建一个精干、高效、懂技术、会管理的强有力项目管理机构，实行指挥长负责制。所有管理人员均竞争上岗，以达一职多能。杜绝因人设岗，减少冗员，减少非生产性费用和管理费用开支。

4、按项目法管理机制组织施工，对整个工程的进度、质量、安全及造价实行全过程管理，将工期、质量、安全及物资消耗责任分解到人，层层包干，责、权、利相结合。

5、严格工程质量目标管理，认真贯彻 ISO9000 系列标准，严格

质量管理、消灭质量通病，确保本标段的质量目标的实现。杜绝因工程质量问题造成的费用损失。

6、就近调集施工队伍和机械设备，减少施工队伍调遣费和施工机构转移费的支出。

7、结合现场实际情况，因时因地制宜，尽量利用原有或就近已有的设施，减少各种临时工程，降低临时工程费。

二、提供的优惠条件如下：

1、为体现我们的合作诚意，我公司将采用新技术、新科技所节约的全部费用优惠给贵单位。

2、本工程由我公司直属队伍组织施工，派技术力量强的项目班子和技术高的技术工人进行施工。

3、工程开工后，我方免费为甲方代表及监理方提供办公室、冬季取暖设施及交通与通讯工具。

4、工程所用施工图集乙方自行购买，不让甲方购买。

5、工期提前不要提前工期奖。

6、工程中标后，我方将派专人专车，协助甲方办理有关施工手续。

三、服务承诺

我公司对本项目制定了完善的服务体系及全面的服务制度。

1、本工程保修期按竞争性磋商文件规定执行，建立工程回访制度。

2、在回访过程中要积极征得用户对工程质量，使用功能等方面的意见，对在保修期内存在的质量问题，及时进行维修，保证不影响使用，并承担全部维修费用。

3、保修内如发生不属于施工原因造成的质量问题，我单位将积极进行维修，如发生争议的质量问题，我单位首先进行维修，然后再会同建设单位共同分析原因。

4、公司下设保修管理机构，并设专线保修电话。

质保期：自工程竣工验收合格之日起 1 年。

联系人：■

联系电话 ■